

## Contact

En Suisse  
34 rue de St-Jean, 1203 Genève  
+41 22 800 39 09  
dide@dide.ch  
www.dide.ch

Au Rwanda  
Fondation DiDé Rwanda  
KN 1-Rd Immeuble n° 54 · Mu-  
hima  
BP 3772  
Kigali  
didekigali@dide.ch

## Faire un don

CCP : 12-15795-7  
Compte bancaire UBS  
N° 240-203408.00W  
Clearing 240  
IBAN : CH49 0024 0240 2034  
0800W

## Rédaction

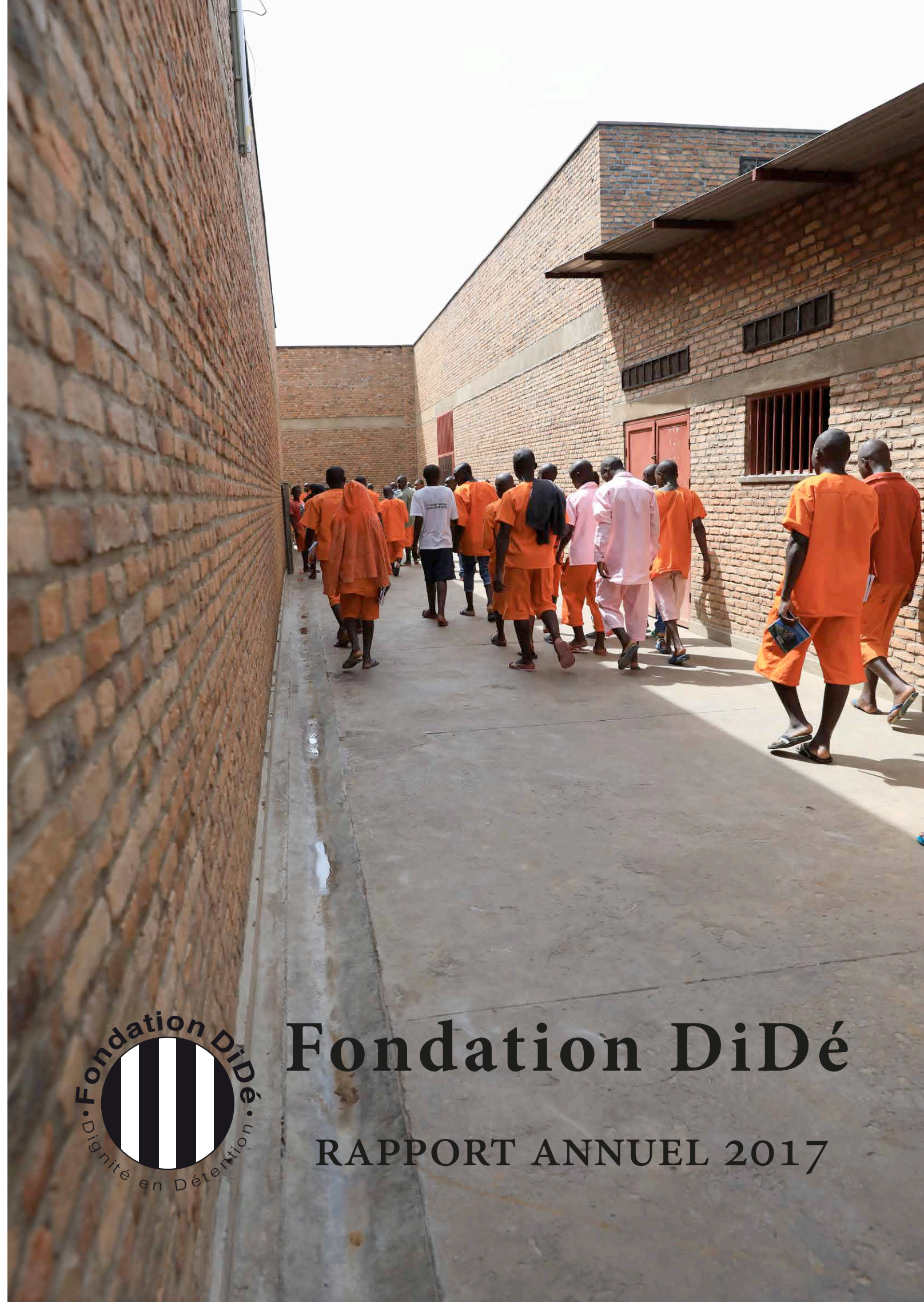
Sandra Dessimoz

## Graphisme

Nathalie Mastail-Hirosawa  
Gayané Naroyan

## Photos

©Fondation DiDé



# Fondation DiDé

## RAPPORT ANNUEL 2017

# Sommaire

<b>Edito</b>	<b>6</b>
<b>Perspectives structurelles</b>	<b>7</b>
<b>Perspectives opérationnelles</b>	<b>10</b>
<b>Finances</b>	<b>11</b>
<b>Remerciements</b>	<b>15</b>



## Edito

20 ans de présence au Rwanda nous a permis de construire une expertise riche et solide en faveur des personnes privées de liberté dans ce contexte. En choisissant dès 2010 d'axer notre action en faveur des mineurs, nous avons fait le pari que la reconstruction de ce pays passait également par une prise en charge adéquate des mineurs en conflit avec la loi. Des adolescents formés, ayant retrouvé une dignité et sachant affronter leur passé sont sensiblement moins sujets à la récidive.

En 2018, forte d'une expertise reconnue autant par les autorités rwandaises que par les bailleurs présents dans le pays, la Fondation initiera un premier projet en faveur des femmes de la prison de Ngoma et de leurs enfants. Basé sur l'approche holistique développée pour les mineurs, il s'adaptera aux spécificités des femmes et plus particulièrement aux mères détenues.

Dès 2014, la Fondation a fait le choix de renforcer les capacités et les compétences de sa présence sur le terrain. Une équipe de professionnels s'est constituée pour assurer à terme

tous les aspects de la gestion de projets (financements, administration, expertise thématique, etc.). Cette volonté a été réaffirmée en 2017 et vise l'autonomisation de la Délégation de DiDé au Rwanda.

Enfin notre action en faveur de la réintégration des personnes privées de liberté est consolidée grâce à la création de partenariats avec d'autres acteurs nationaux ou internationaux du monde de la justice ou du pénitencier. Ce type de coopération permet de développer une véritable approche holistique de la réintégration des mineurs et des femmes en détention. Des partenariats qui ouvrent des nouvelles perspectives de financements.

Nous poursuivrons nos projets grâce à votre engagement! Les femmes de Ngoma ont le droit de retrouver une dignité et de préparer leur réintégration.

Soutenez-nous à les soutenir!

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'B. Hintermann'.

Barbara Hintermann  
Présidente

# Perspectives structurelles

## *Fondation*

En décembre 2017, notre Conseil de Fondation a validé le principe d'évaluer d'autres contextes que le Rwanda lors de missions exploratoires prévues pour le 1er trimestre 2018. Il s'est également positionné pour progressivement faire appel à un panel d'experts qui pourraient représenter la Fondation lors de réunions, colloques ou autres événements en Suisse voire à l'étranger traitant des questions d'intérêt pour la Fondation ou des objectifs poursuivis par celle-ci.

## **Conseil de Fondation**

Barbara Hintermann - Présidente

Sophie Barbey - Membre

Christian Converset - Membre

Jean-Luc Imhof - Membre

Philippe Pasquier - Membre

Yvan Sturm - Membre

## *Bureau de Genève*

Il a fonctionné avec une responsable du bureau à temps partiel et l'appui de différents chargés de projets. L'expertise d'un certain nombre de bénévoles, professionnels du monde de l'humanitaire et du carcéral, est venue compléter le soutien donné au terrain.

## *Délégation de Kigali*

Le renforcement des compétences initié en 2014 permet une progressive autonomie de gestion de projets sur le terrain. Un engagement sans faille d'une équipe renforcée a permis ce développement. Forte de sa reconnaissance dans le pays, tant par les autorités nationales que par les bailleurs présents, la délégation de DiDé à Kigali poursuivra, en 2018, le développement de ses compétences qui, à terme, vise la création d'une entité rwandaise reconnue sur le plan juridique. Au-delà de la consolidation de ses actions, cette création pourrait également lui donner accès à de nouvelles sources de financements.



## Perspectives opérationnelles

### *Rwanda: pérennisation, capitalisation, conscientisation et développement*

Fin 2017, les autorités rwandaises assument le financement et la mise en œuvre de l'entièreté des dispositifs d'encadrement du centre pour mineurs de Nyagatare. Durant cette dernière année, des efforts communs entre DiDé et le RCS ont porté en particulier sur la pérennisation financière grâce notamment au développement d'activités génératrices de revenus.

De 2014 à 2017, notre projet en santé mentale a permis à plus de 1'000 adolescents, garçons et filles, de bénéficier de mesures psychosociales, d'une scolarisation ou d'une formation professionnelle favorisant leur réintégration. Le taux de récurrence quasi nul montre à quel point cette approche fait sens!

Aujourd'hui, tant le Ministère de la Justice que le Rwanda Correctional Service (RCS) reconnaissent la nécessité d'une prise en charge psychosociale non seulement pour les mineurs mais pour l'ensemble de la population carcérale afin de favoriser leur réintégration. Des psychologues sont progressivement affectés dans toutes les prisons rwandaises. DiDé est sollicité régulièrement pour former le personnel pénitentiaire (170 agents formés en 2017). La présentation de notre recherche portant sur l'évaluation

des troubles psychologiques et psychiques en milieu carcéral rwandais a permis une conscientisation encore plus large des partenaires présents dans le pays.

La réalisation d'un film documentaire portant sur l'action de DiDé permet de capitaliser sur l'expérience unique développée depuis 2014. Il doit également servir d'outil de diffusion auprès de différents publics et bailleurs aussi bien au Rwanda qu'à Genève.

Forte de sa reconnaissance et de son expertise, la Délégation a obtenu en 2017 un premier financement pour initier le projet destiné aux femmes de la prison de Ngoma. Nous avons choisi de cibler dans un premier temps les mères et futures mères. Les activités prévues visent à les soutenir à être ou devenir mère dans un contexte carcéral. Elles les préparent notamment à la séparation d'avec leur enfant dès que ce dernier est âgé de 3 ans. La création d'une crèche, la recherche et l'accompagnement des familles d'accueil ainsi que la formation de ces mères sont parties intégrées du projet initié dès janvier 2018.

Nous cherchons actuellement le complément à ce premier financement afin d'étendre notre soutien à l'ensemble des femmes de la prison de Ngoma.

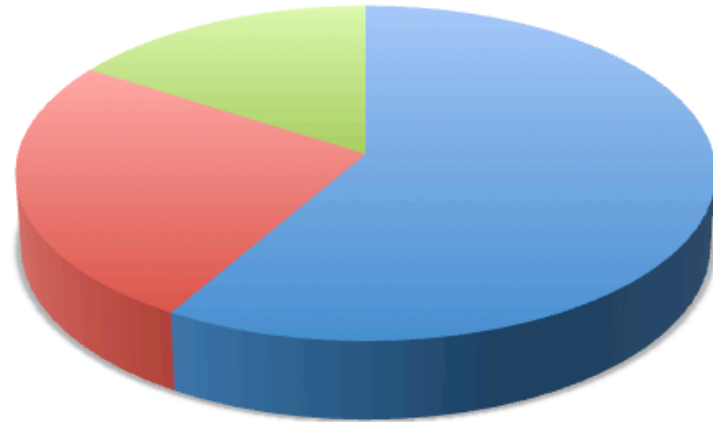
# Finances

Bilan	CHF
<b>ACTIF</b>	<b>236'377.38</b>
<b>Actif circulant</b>	<b>230'886.86</b>
Liquidités et titres	217'836.76
Impôt anticipé	3.50
Actifs de régularisation	13'046.60
<b>Actif immobilisé</b>	<b>5'490.52</b>
Immobilisations financières	4'808.65
Matériel informatique	681.87
<b>PASSIF</b>	<b>236'377.38</b>
<b>Fonds étrangers</b>	<b>22'481.86</b>
Passifs de régularisation	19'181.86
Autres dettes à court terme	3'300.00
<b>Fonds affectés</b>	<b>100'888.25</b>
<b>Fonds affectés - projets en cours</b>	<b>15'664.90</b>
Fonds Nyagatare/Rwanda (Santé mentale)	0.00
Fonds Ngozi/Burundi (mineurs)	5'768.73
Fonds expertise et diffusion, projet Rwanda - Genève	9'896.17
<b>Fonds affectés - en attente de projets</b>	<b>85'223.35</b>
<b>Capitaux propres</b>	<b>113'007.27</b>
<b>Fonds libres</b>	<b>113'007.27</b>
Capital de dotation	1'000'000.00
Pertes reportées	-888'062.15
Bénéfice (-Perte) de l'exercice	1'069.42

	CHF	%
<b>Recettes d'exploitation</b>	<b>159'375.77</b>	<b>100%</b>
Financements et subventions liés aux projets	93'000.00	58.4%
Dons (particuliers, Fondations, institutions privées, entreprises, communes)	40'979.10	25.7%
Recettes de prestations & autres recettes	25'396.67	15.9%
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>372'585.36</b>	<b>100%</b>
Frais directs de projets	300'699.68	80.7%
Frais administratifs	71'885.68	19.3%
<b>Bénéfice/- perte opérationnel(le)</b>	<b>-213'209.59</b>	
<b>Résultat financier</b>	<b>-615.07</b>	
<b>Revenus hors exploitation (de sous-location et autres)</b>	<b>12'063.05</b>	
<b>Autres résultats (produits et charges hors période)</b>	<b>-37'887.50</b>	
<b>Résultat annuel I</b>	<b>-239'649.11</b>	
<b>Variations des fonds affectés</b>	<b>240'718.53</b>	
Attributions aux fonds affectés	-59'788.27	
Prélèvements dans les fonds affectés	300'506.80	
<b>Résultat annuel II</b>	<b>1'069.42</b>	

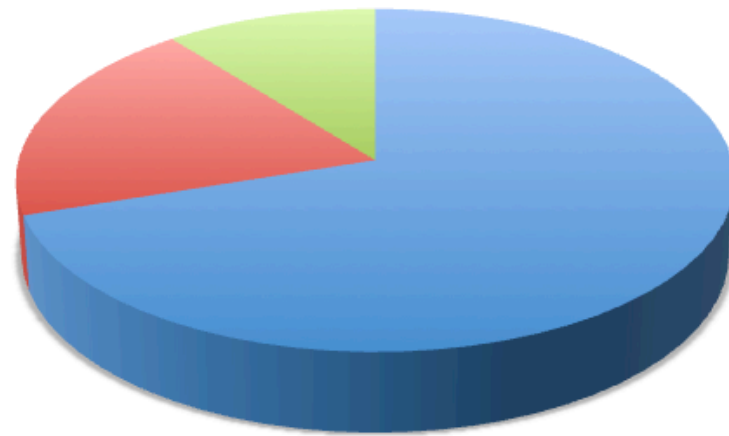
## Recettes d'exploitation

### Répartition par type de recette



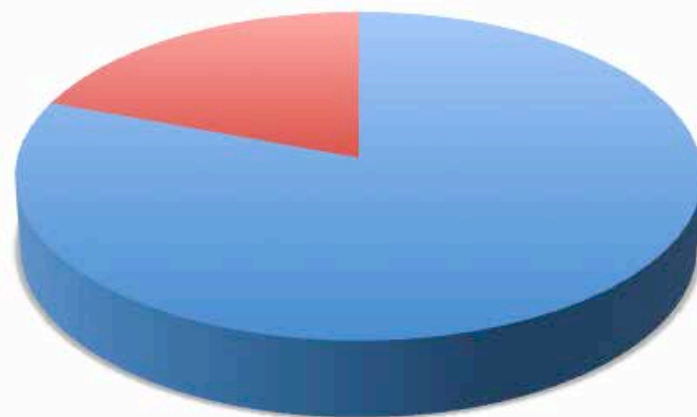
- 58,4% Financements et subventions liés aux projets
- 25,7% Dons (particuliers, Fondations, institutions privées, entreprises, communes)
- 15,9% Recettes de prestations & autres recettes

### Répartition par bailleurs et donateurs

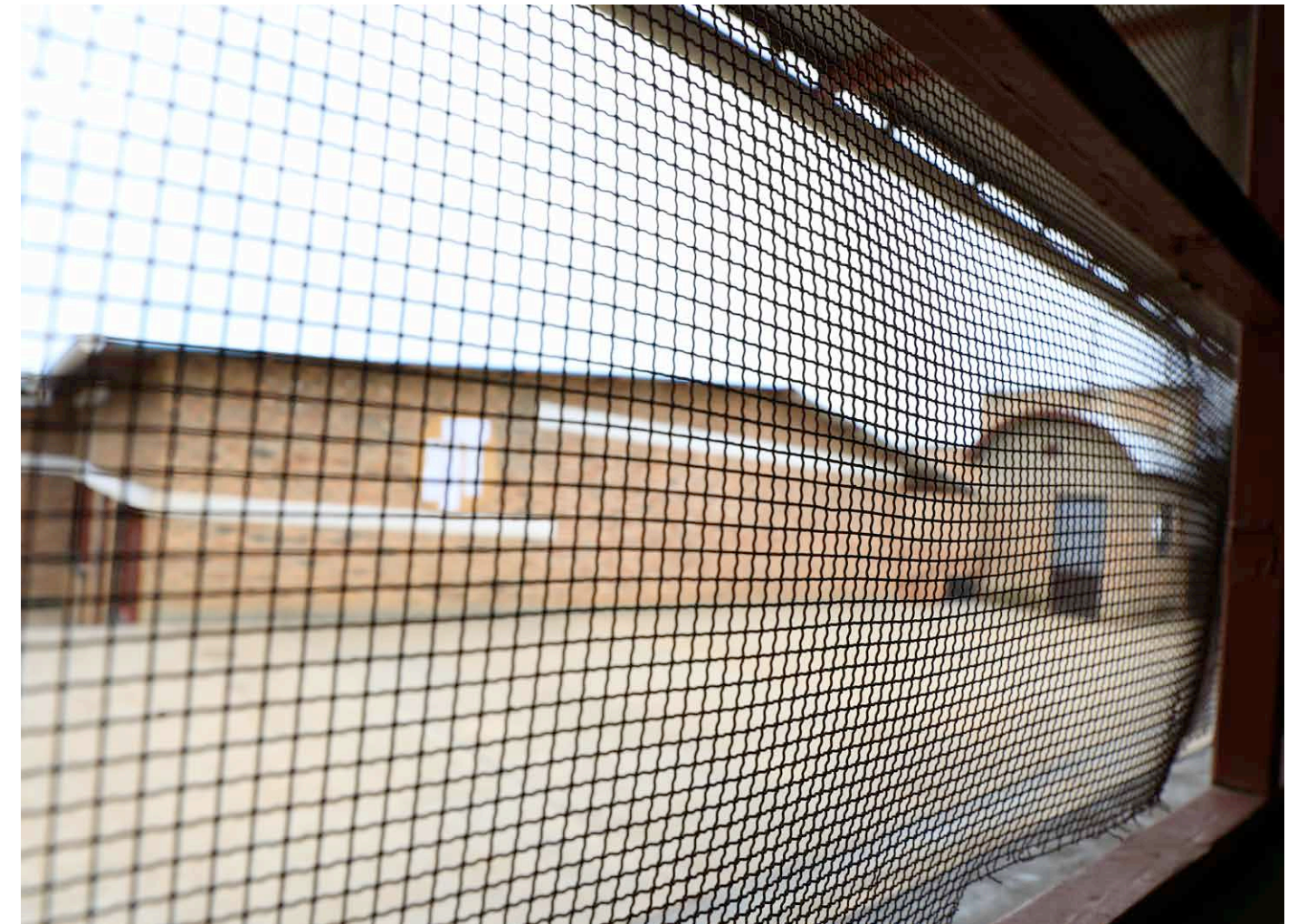


- 69,9% Ville de Genève
- 19,4% Particuliers, Fondations, institutions privées, entreprises
- 10,7% Confédération Suisse (DDC)

### Charges d'exploitation



- 80,7% Frais directs de projets
- 19,3% Frais administratifs



# Merci

A nos bailleurs, donateurs privés, partenaires, amis et bénévoles.

Le soutien que vous apportez à nos actions permet aux jeunes et aux femmes détenu(e)s de construire des bases plus solides avant d'aborder leur sortie et leur réinsertion dans la société. **Vous participez ainsi à tout un processus qui tend à maximiser leurs chances afin d'éviter de retomber dans le cercle de la récurrence.**

**En leur nom, nous tenons à vous en remercier chaleureusement.**

## Fondations

- La Fondation Coromandel

## Confédération Suisse

- La Direction du développement et de la coopération (DDC)

## Cantons, communes et villes de Suisse

- Le Canton de Genève (Service de la Solidarité Internationale)
- La Ville de Meyrin
- La Ville de Genève (DGVS - Genève Ville Solidaire ; Département des finances et du logement)

Ainsi que divers dons d'entreprises, d'églises et de particuliers.